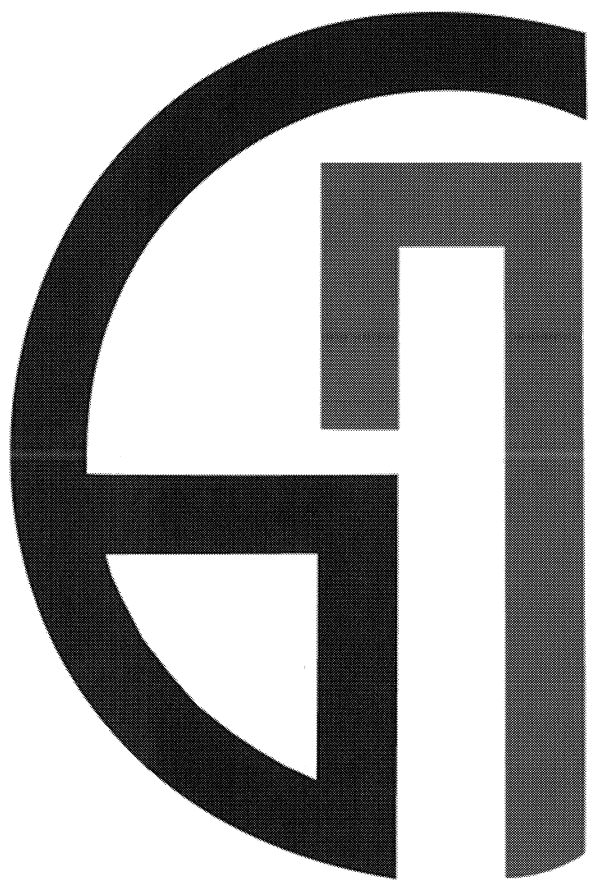




Б У Д П О С Т А Ч

І Н С Т Р У М Е Н Т - П Р О Ф Е С І Й Н О

**Звіт про управління ПП «БУДПОСТАЧ»
за 2019 рік**

затверджено 28 лютого 2020 р.

1. Організаційна структура та опис діяльності компанії

ПП «Будпостач» (Далі - Компанія) - провідний національний оператор ринку професійного обладнання та інструментів в Україні. Державну реєстрацію Компанії було здійснено дніпровською районною у місті Києві державною адміністрацією 07 березня 1996, впродовж 24 років діяльності, Компанія побудувала широку дилерську мережу по всій території України. Активно функціонують регіональні склади в 71 місті України. Компанія має сервісні центри у кожному регіоні України, здійснюючи гарантійне обслуговування та надаючи якісні консультаційні послуги.

Сьогодні Компанія здійснює реалізацію більше 30 000 видів товарів та надає вантажні транспортні послуги. Високий корпоративний рівень Компанії підтверджується тим, що Компанія має та активно реалізовує узгоджену місію та цінності, що забезпечують якість і надійність наданих послуг для:

- Клієнтів компанії, гарантуючи найвищу якість товарів, та сервісне обслуговування в кожному регіоні України;
- Державі в цілому, оскільки здійснюючи свою діяльність, Компанія керується та виконує нормами чинного законодавства, сприяючи підвищенню рівня благополуччя та соціальної захищеності населення. Приділяючи велику увагу якості реалізованих товарів та послуг, Компанія сприяє підвищенню рівня професіоналізму власних співробітників та створює передумови для чесної конкуренції, задаючи як лідер, високі стандарти по веденню бізнеса;
- Співробітників, створюючи належні умови для професіонального та кар'єрного розвитку, завдяки таким характеристикам як: командність, професіональний розвиток та результативність.

Високий рівень відповідальності Компанії, є сьогодні запорукою надійності, що підтверджується розгалуженою мережею постачання в великій сітєвій торгівельній мережі, таких як Нова Лінія, Епіцентр, Таврія В, Олді, Розетка, Анжio, Sokol.UA та багато інших.

Складський центр Компанії розташований за адресою Київська обл., Макарівський р-н, с. Калинівка, вул. Київська, 49-ж.

Один з найбільших та технологічно передових логістичних об'єктів України, розташований на найважливішій міжнародній автомагістралі Е-40 / М-06 з заїздом безпосередньо з траси.

Комодор побудований з урахуванням найвищих стандартів якості і відповідає вимогам сучасного логістичного бізнесу.

Загальна площа будівлі становить близько 69,000 м² та включає складські площі, площі для зберігання на мезоніні, а також якісні офісні приміщення з повним оздобленням, системою кондиціонування, готові до використання. Передбачено достатню кількість паркомісць для вантажного та легкового транспорту.





Ефективність - Комодор побудований відповідно сучасними стандартами складських приміщень класу А.

Управління об'єктом - Комодор управляється провідною світовою компанією, яка поєднувала західний досвід управління нерухомістю і добре навчений і професійний персонал на об'єкті.

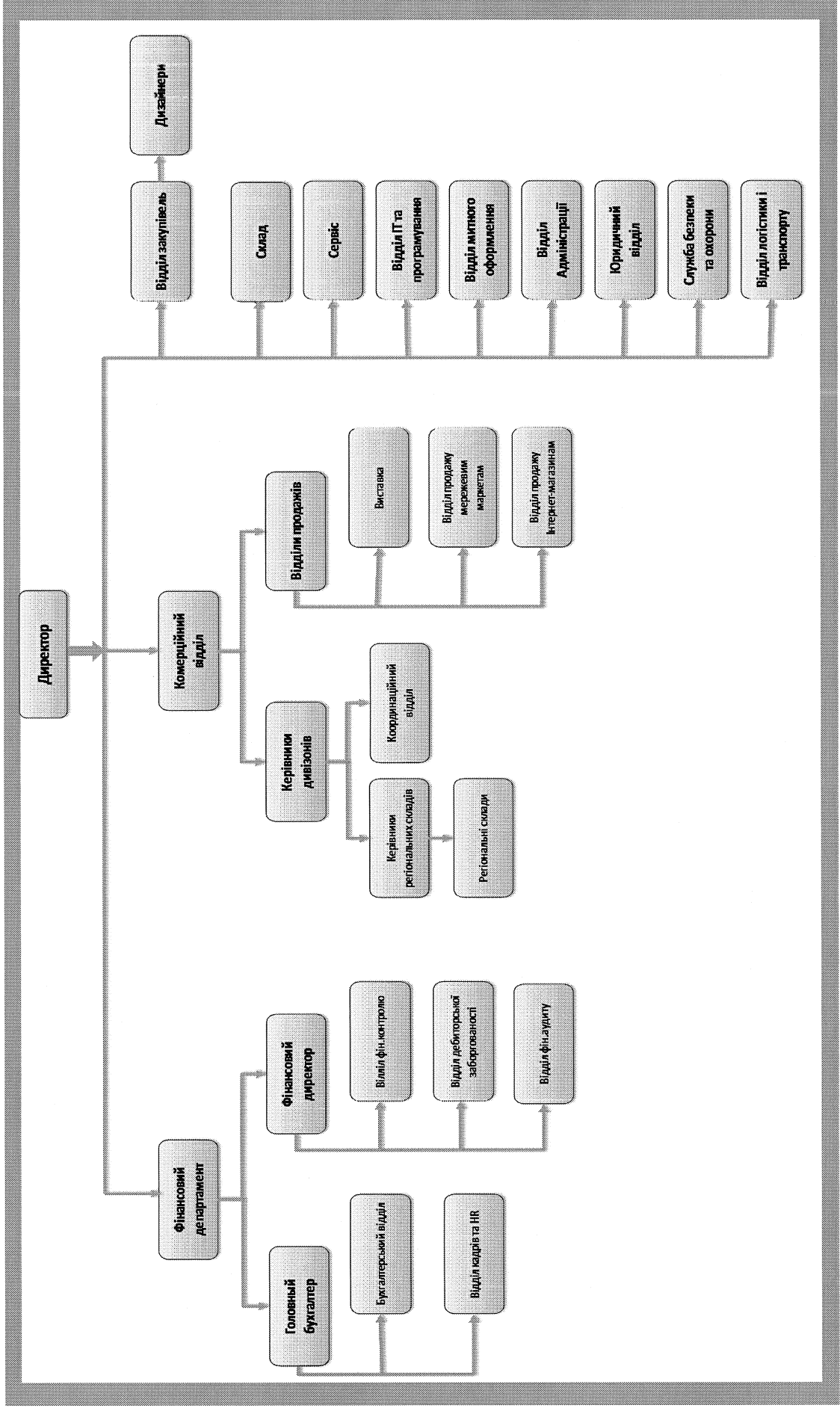
Цілодобова робота КПП / охорона території, обслуговування зони і об'єктів загального користування, прибирання снігу, оперативне реагування на додаткові запити орендарів.

Адміністративний центр Компанії розташований за адресою: 02094, місто Київ, вул. Магнітогорська, 1. Сервісні центри та регіональні склади розташовані в кожному регіоні України, детальну інформацію и адресу яких можна знайти на офіційному сайті Компанії <http://budpostach.ua>. Середня кількість працівників Компанії протягом 2019 року склала 1 864 осіб (2018 році: 1 410 особи).

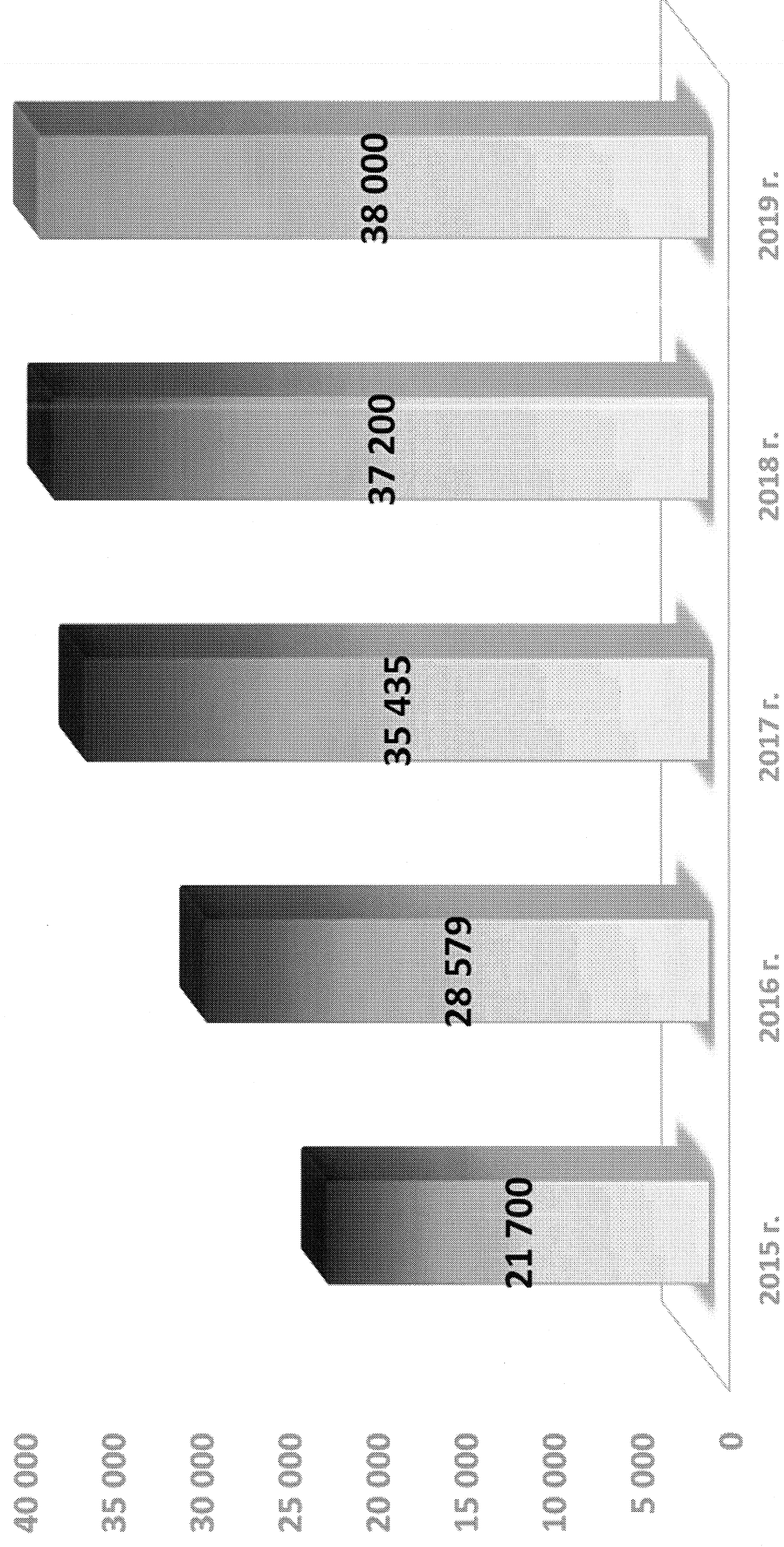
Станом на 31 грудня 2019 року засновником, учасником та Керівником Компанії є Шитлін Дмитро Вікторович, що особисто здійснює контроль та стратегічне управління Компанією з моменту її заснування. Нижче наведено розмір та суму внеску до статутного капіталу Компанії:

Засновник/ учасник	31 грудня 2019		31 грудня 2018	
	Розмір статутного капіталу, грн	% володіння	Розмір статутного капіталу, грн	% володіння
Шитлін Дмитро Вікторович	100 000 000	100%	100 000 000	100%
Всього	100 000 000	100%	100 000 000	100%

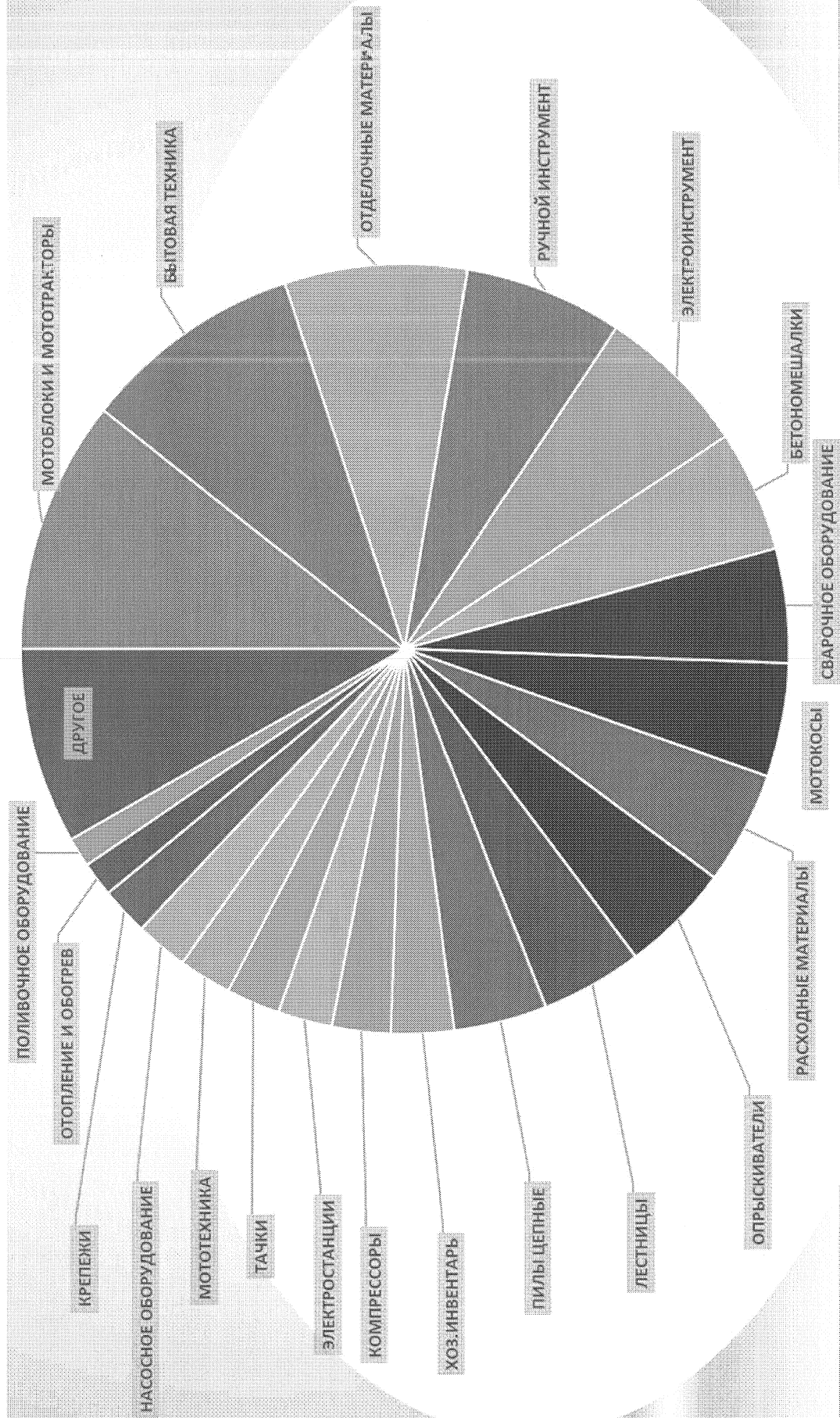
Організаційна структура ПП «БУДПОСТАЧ»



ГРАФІК РІВНЯ ЗРОСТАННЯ КІЛЬКОСТІ КЛІЄНТІВ ПП «БУДПОСТАЧ»



Основні товарні групи, 2019 рік



2. Результати діяльності

Враховуючи особливості діяльності Компанії, що є великим постачальником професійного обладнання та інструменту в Україні, запаси, у складі активів становлять суттєвий рівень, нижче наведено структуру та зміну обсягів таких запасів:

Назва статті	31 грудня 2019 року	31 грудня 2018 року	Відхилення
Виробничі запаси	2 035	9 452	(7 417)
Товари на складі	1 425 000	1 430 259	(5 259)
Запаси	1 427 035	1 439 711	(12 676)
Обсяги реалізації			
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2 546 738	2 358 490	188 248
Чистий фінансовий результат (прибуток)	249	18 643	(18 394)

За поточний рік Компанія збільшила обсяг реалізованих товарів, робіт та послуг, що в свою чергу безпосередньо сприяло зменшенню рівня запасів на складі, та збільшенню чистого прибутку за звітний рік. Керівництво компанії приділяє значну увагу умовам зберігання та обліку запасів на складі, що в свою чергу сприяє високій оборотності таких запасів.

Компанія і надалі планує збільшувати обсяги реалізації товарів, розширювати асортимент та ринки збуту.

3. Ліквідність та зобов'язання

Довгострокові зобов'язання компанії представлені заборгованістю по оренді згідно МСФЗ 16 «Оренда».

Поточні зобов'язання компанії представлені короткостроковими позиками, короткостроковою заборгованістю по оренді згідно МСФЗ 16 «Оренда», кредиторською заборгованістю, розрахунками з оплати праці, та іншими зобов'язаннями.

Короткострокові позики представлені банківським кредитами отриманими як у національній так і в іноземній валюті. Особливість отриманих кредитів полягає в тому, що вони носять короткостроковий характер, та забезпечені товарами на складах.

Станом на 31 грудня 2019 року короткострокові кредити банків складають 237 151 тис. грн.

Станом на 31 грудня 2019 року заборгованість по оренді згідно МСФЗ 16 «Оренда» складає 80 051 тис. грн. , в свою чергу «Актив в формі права користування» складає 71 900 тис. грн. Зміни в результаті впровадження нового стандарту мають суттєвий вплив на фінансову звітність та розрахунок коефіцієнтів ліквідності.

Завданням Компанії є підтримка балансу між безперервним фінансуванням і гнучкістю у використанні умов кредитування, що надаються постачальниками.

Ризик ліквідності - це ризик невиконання фінансових зобов'язань Компанії на дату їх погашення. Підхід Компанії до управління ліквідністю полягає у забезпеченні (наскільки це можливо) постійної наявності ліквідності, що дозволить погасити зобов'язання у часі (як у звичайних умовах, так і в надзвичайних), що дозволяє уникнути додаткових витрат або пошкодження репутації Компанії.

Керівництво Компанії несе відповідальність за підтримання необхідного рівня ліквідності. Відповідна структура підтримки вимог Компанії короткострокового фінансування та контролю ліквідності була розроблена керівництвом Компанії. Компанія керує цим ризиком шляхом підтримки достатніх резервів, використання банківських ресурсів та позик. Разом з цим, керівництво Компанії також контролює рівень планових та фактичних грошових потоків.

Класифікація активів і зобов'язань:

- A1. Високоліквідні активи (грошові кошти);
- A2. Швидко реалізованих активи (поточна дебіторська заборгованість);
- A3. Повільно реалізовані активи (запаси);
- A.4 Важко реалізовані активи (необоротні активи, в тому числі актив в формі права користування).

L.1 Найбільш термінові зобов'язання (кредиторська заборгованість перед постачальниками і підрядниками, персоналом, бюджетом, короткострокові позики від пов'язаної особи, короткострокові зобов'язання по оренді);

L.2 Короткострокові пасиви (короткострокові кредити банків, резерв відпусток);

L.3 Довгострокові пасиви (довгострокові зобов'язання по оренді);

L.4 Власний капітал.

Активи в порядку зменшення ліквідності	31.12.2019	31.12.2018
Найбільш ліквідні активи (A1)	101 352	24 856
Швидко реалізовані активи (A2)	327 369	400 755
Повільно реалізовані активи (A3)	1 427 035	1 439 711
Важко реалізовані активи (A4)	122 539	28 069
Всього:	1 978 295	1 893 391

Зобов'язання в порядку зростання строку погашення	31.12.2019	31.12.2018
Найбільш термінові зобов'язання (L1)	1 496 077	1 253 248
Короткострокові пасиви (L2)	240 811	440 807
Довгострокові пасиви (L3)	41 822	-
Власний капітал (L4)	199 585	199 336
Всього:	1 978 295	1 893 391

Абсолютні суми перевищення або дефіциту платіжного балансу станом на 31.12.19 та 31.12.18 подано у таблиці нижче:

Група активів та зобов'язань	Надлишок (дефіцит)	
	31.12.2019	31.12.2018
1	(1 394 725)	(1 228 392)
2	86 558	(40 052)
3	1 385 213	1 439 711
4	(77 046)	(171 267)

Звіт про фінансовий стан вважається абсолютно ліквідним, якщо: $A1 > L1$, $A2 > L2$, $A3 > L3$, $A4 < L4$. Звіт про фінансовий стан Компанії, станом на 31.12.19, характеризується достатньою ліквідністю, оскільки виконуються три з чотирьох умов ліквідності.

У таблиці нижче наведено аналіз ліквідності Компанії станом на 31.12.19 та 31.12.18 з використанням розрахунків показників ліквідності:

Індикатори ліквідності	31.12.2019	31.12.2018
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,058	0,015
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,247	0,251
Коефіцієнт поточної ліквідності	1,068	1,101

Коефіцієнт абсолютної ліквідності показує суму кредиторської заборгованості, яку суб'єкт господарювання може відшкодувати негайно. Це співвідношення не повинно бути нижче 0,2

Станом на 31.12.2019 року Компанія може негайно погасити 5,8 % кредиторської заборгованості (станом на 31.12.2018 р. – 1,5%).

Коефіцієнт швидкої ліквідності показує, як ліквідні кошти суб'єкта господарювання покривають поточні зобов'язання. Ліквідні активи включають всі поточні активи суб'єкта господарювання. Рекомендоване співвідношення від 0,7-0,8 до 1,5. Станом на 31.12.19 року Компанія може погасити 24,7 % кредиторської заборгованості (станом на 31.12.2018 р. – 25,1 %).

Коефіцієнт поточної ліквідності показує, чи є суб'єкт господарювання достатньо коштів, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань протягом року. Рекомендований коефіцієнт становить від 1 до 2. Станом на 31.12.19 року Компанія має кошти для погашення в повному обсязі своїх поточних зобов'язань (>100% станом на 31.12.2018 р.).

Показник в зоні норми, поточна ліквідність компанії знаходиться на достатньому рівні.

4. Екологічні аспекти

Навколишнє природне середовище лежить в основі людського суспільства і визначає всі його аспекти, в тому числі економічний розвиток, охорону здоров'я та продовольчу безпеку.

Основною Діяльністю компанії «БУДПОСТАЧ» є оптова торгівля професійним обладнанням та інструментами, що ніяк не впливає на навколишнє середовище.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Станом на 31 грудня 2019 року облікова чисельність робітників склала 1 864 особа, з них 381 жінок, в тому числі на керівних посадах – 11 жінок.

Підвищення кваліфікації працівників відбувається шляхом відвідування зовнішніх семінарів, а також за рахунок внутрішніх тренінгів, які проводить власний фахівець з навчання персоналу, що є у штаті компанії.

Відбір нових працівників здійснюється співробітником відділу з підбору персоналу на конкурсній основі, тому кожен бажачий має можливість подати своє резюме, що обов'язково буде прийняте до розгляду.

Компанія надає всім кандидатам рівні можливості для працевлаштування, незалежно від віку, статі чи будь яких інших ознак. Важливо, щоб у кандидата було бажання вчитися та працювати.

Компанія виконує Закон України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні» та приймає на роботу людей з обмеженими можливостями. Станом на 31 грудня 2019 року в компанії працює 80 людей з обмеженими можливостями.

6. Ризики

Кредитний ризик

Фінансові інструменти, які потенційно піддають Компанію значним кредитним ризикам, в основному складаються з дебіторської заборгованості та грошових коштів.

Керівництво Компанії прийняло відповідну кредитну політику, та постійно відслідковує можливі кредитні ризики. Оцінка кредитного ризику здійснюється за всіма замовниками, які кредитуються на будь-яку суму. Більшість продажів Компанії здійснюються замовникам, які мають прийнятну кредитну історію, або на підставі попередньої оплати.

Кредитний ризик Компанії контролюється і аналізується в кожному конкретному випадку, і, виходячи з статистики стягнення заборгованості, керівництво Компанії вважає, що Компанія не має значного ризику виникнення збитків понад суми, що відображені в резервах на покриття збитків від зменшення корисності за кожною категорією активів.

Грошові кошти Компанії розміщуються у великих банках, які знаходяться в Україні і мають високий кредитний рейтинг.

Відсотковий ризик

Ризик зміни відсоткових ставок являє собою ризик того, що на фінансові результати Компанії буде здійснюватися негативний вплив зміни плаваючих відсоткових ставок по короткостроковим кредитам та позикам.

Валютний ризик

Валютний ризик - це ризик того, що вартість фінансових інструментів буде коливатися через зміни валютних (обмінних) курсів. Схильність Компанії до ризику зміни обмінних курсів іноземних валют обумовлена, перш за все, фінансовою діяльністю Компанії (мультивалютні кредити деноміновані в іноземних валютах, відмінних від функціональної валюти Компанії).

Як і для багатьох інших українських компаній, що здійснюють свою діяльність за межами України, іноземні валюти, зокрема, Євро, Долар США та російський Рубль, мають суттєвий вплив на рівень валютних ризиків, що пов'язані з валютообмінними транзакціями таких Компаній.

7. Дослідження та інновації

Компанія постійно розширює асортимент продукції. Перед цим самостійно фахівцями компанії проводиться аналіз ринку, коло споживачів, оцінюються фінансові ризики щодо рентабельності нового продукту. Згідно отриманих даних аналізу приймаються управлінські рішення щодо доцільності введення нового продукту до асортименту компанії.

8. Фінансові інвестиції

Станом на 31.12.2019 р. компанія не має дочірніх компаній та сама не є дочірньою компанією. Компанія не є емітентом цінних паперів.

9. Перспективи розвитку

Компанія не має ні наміру, ні потреби ліквідуватися або суттєво звужувати масштаби своєї діяльності. Компанія генерує достатній обсяг грошових коштів для покриття поточних зобов'язань, а також для виконання договірних відносин по короткостроковим фінансовим зобов'язанням. Компанія має всі необхідні ресурси для подальшого розвитку.

10. Корпоративне управління

Органами управління підприємства є:

- засновник підприємства ;
- директор підприємства.

Вищим органом управління підприємства є засновник підприємства.

До виняткової компетенції засновника відносяться:

- внесення в Статут підприємства змін та доповнень;
- визначення основних напрямків діяльності підприємства, затвердження його планів та звітів про їх виконання;
- визначення та затвердження організаційної структури підприємства;
- зміни Статутного капіталу (фонду);
- встановлення розміру, форми та порядку внесення засновником додаткових внесків;
- призначення та звільнення директора;
- прийняття рішення про реорганізацію, ліквідацію підприємства, призначення ліквідаційної комісії, затвердження ліквідаційного балансу.

Директор підприємства вирішує всі питання діяльності підприємства, крім

тих, які входять у виключну компетенцію засновника. Крім цього, директор:

- несе персональну відповідальність за виконання покладених на підприємство завдань, може мати заступників, розподіляє обов'язки між керівниками структурних підрозділів та визначає їх повноваження в рішенні щодо діяльності підприємства;
- видає накази, розпорядження, інструкції;
- приймає рішення про притягнення до майнової відповідальності працівників підприємства;
- розпоряджається майном та коштами підприємства, представляє підприємство у відношеннях з будь-якими українськими та іноземними юридичними та фізичними особами, складає в країні та за кордоном договори та інші угоди від імені підприємства та видає доручення на здійснення таких угод.

Засновником та директором компанії є Шитлін Дмитро Вікторович.

Керівник

Шитлін Д.В.

**Головний
бухгалтер**

Васик О.Ф.

